

党建引领 改革创新 转型发展 依法治理 奋力建设现代新型一流和谐地质强院

院党委书记叶爱斌在全院2022年工作会议上的讲话速读



一、2021年院党委抓的主要工作及成效

2021年是具有里程碑意义的一年，院党委紧紧依靠全院广大干部职工，不惧风险挑战，不畏艰难险阻，埋头苦干，勇毅前行，扎实开展党史学习教育，认真做好省委巡视整改，整体重塑队伍结构布局，奋力开启地质强院建设崭新征程，实现了“十四五”的良好开局，谱写了建设地质强院恢宏壮丽篇章。

——扎实开展党史学习教育，党建引领保障作用得到明显加强。把抓好党建作为最大政绩，常态化开展党建和意识形态工作专题研究，层层压实管党治党政治责任。认真开展党史学习教育四个专题学习与实践，举全院之力推动10件“我为群众办实事”项目办实落地。强化基层党组织和干部队伍建设，完成新组建15家院属事业单位领导班子配备和原隶属地方党组织关系划转，强化支部“五化”建设。以陈书山、罗年、邓建和案为鉴开展警示教育，聚焦突出问题开展专项整治，并结合巡视整改，全面从严推进党风廉政建设和反腐败工作。统筹推进党对疫情防控、经济发展、改革转型、队伍稳定等工作的领导，确保各项事业沿着正确政治方向前进。

——认真做好巡视整改文章，突出矛盾问题得到有效解决。把省委巡视作为政治检验，以“六个从实”“六个从严”的态度和作风，积极配合省委巡视第八组开展巡视工作，认真做好巡视整改后半篇文章。通过整改，加快和有效解决了我院在党建改革发展稳定各项工作中存在的突出矛盾问题，整改成效得到了省委相关部门的高度评价。

——切实肩负改革主体责任，事业单位改革任务基本完成。把改革作为首要任务，省委编委、编办在去年七月初出台了院、所两级“三定”方案，为事业单位改革提供根本遵循。机关内设机构职能职责细化及部室负责人、工作人员全部调整到位。完成院属15家事业单位法人登记、人员岗位设置、领导班子配备、办公楼划拨调剂，11家单位已顺利揭牌。调整制定了事企分开改革方案，争取改革各项配套支持政策。我院地勘事业单位改革任务基本完成。

——紧抓核心职能落地生效，事业发展取得明显成效。把强化职能作为关键抓手，坚定不移谋划推动地质事业转型发展，地质工作服务领域不断拓宽，服务资源能源保障、生态文明建设、自然资源管理和地质灾害防治成效明显。人才队伍建设、科技交流合作、成果

申报评奖取得了可喜的成绩，为事业发展提供了有力支撑。

——坚持拓市场、强管理两手抓，地质经济保持平稳增长。把发展经济作为第一要务，充分发挥事业、企业两类主体作用，积极发挥辅助企业、资产资金在推动经济发展的重要作用，保持经济总量的增长。切实加强基础管理，保障经济运行质量。切实加强风险防控，开展国有资产、土地、贷款等方面专项清理整治行动；12个院重大问题专项工作指导小组积极工作，已基本完成指导任务。全院实现经营收入95.86亿元，实现利润日益提升，经营风险逐步下降，经济运行呈现稳中有进、稳中向好的发展态势。

——着力保平安、惠民生、强文化，地质职工获得感、幸福感和安全感不断提高。把维护稳定作为工作底线，巩固了“零感染、零疑似”疫情防控成果；被评为2021年度全省安全生产优秀单位和平安建设先进单位，保持全省平安单位称号；稳妥处置信访积案并有效办结；着力惠民生，开展“我为群众办实事”活动，加大对困难职工家庭的帮扶力度，安排专项资金用于“老基地”改造。着力强文化建设，弘扬“坚守、担当、探索、奉献”湖南地质核心价值理念，深入开展各类文明创建活动，助力乡村振兴定点帮扶，院机关保持全国文明单位称号。

二、今后一段时期工作的战略思考

今后一段时期，地质工作面临着系列战略发展机遇，需要我们牢牢把握工作总体要求和锚定三大战略任务，踔厉奋发、笃行不怠，迎接大有作为的地质工作新时代。

——牢牢把握工作总体要求。要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，贯彻落实党的十九大及历次全会精神，贯彻落实省第十二次党代会精神；立足新时代地质工作全方位，紧紧围绕提高履行“四为”职能的能力水平；坚持“大资源能源、大生态环境、大区域空间、大数据智能”工作总观念，坚持“稳中求进、改革步稳、发展平稳、队伍安稳”工作总基调，坚持“党建引领、改革创新、转型发展、依法治理”工作总抓手；以推动高质量发展为主题，以深化高效能改革为主线，以维护高水平稳定为主责，统筹推进六项工作，协调推进六个转变，着力构建“六新”体系格局，务必形成“六力”局面；为完成地勘单位改革、事业转型发展、地质强院建设三大战略（上接1版）任务不懈奋斗，为现代化新湖南建设、实现中华民族伟大复兴中国梦贡献地质智慧、地质方案和地质力量。

——锚定推进地勘单位改革战略任务。要严格按照省委关于地勘单位改革的决策部署和顶层设计来推进改革。深化院机关“三定”改革，强职能转功能提效能，建设政治型学习型服务型廉洁型机关；深化院属单位整合重组改革，优结构、建体系、促融合，打造专业精干协同高效地质队伍；推进事企分开改革，回归地质主业、整合延伸产业、退出非地质辅业，走出事企体制分开又融合发展的路子；深化管

理体制改革，理清事权关系，建立服务清单，优化履职环境，完善顺畅有序合作共享的体制机制。通过改革，着力补齐公益属性不强、结构布局不优、体制机制不顺、业务能力不足的短板；建优建精建强一支服务社会主义现代化新湖南建设的地质工作队伍，实现回归主业的“华丽转身”，圆满完成地勘单位改革各项目标任务，创造全国地勘单位改革的湖南经验。

——锚定促进事业发展战略任务。要立足全面落实“三高四新”战略定位和使命任务、加快建设社会主义现代化新湖南这一新发展阶段，找准工作和发展的方位；以地球系统科学理论指导，推动六个转变；以融入国家和省自然资源事业发展技术支撑体系和强化与省直相关部门合作为战略支点，加快构建以组织实施基础性公益性战略性地质工作为主、促进保障支撑服务资源能源安全、生态文明建设、自然资源管理、地质灾害防治、重大战略实施协同的新工作格局，推动全省地质事业高质量发展。

——锚定奋进地质强院建设战略任务。要加快建设现代新型一流和谐百年地质强院。以习近平生态文明思想为指导，以打造湖南地质科技创新高地为牵引，以推动治理体系和治理能力现代化为推手，建设现代地质强院。以落实核心职能和转型发展为途径，以推动由被动项目为主向主动谋项目、做项目、用项目（成果）并重转变为手段，以实施开放合作战略为带动，建设新型地质强院。实施新时代人才兴院战略和人才培育计划、科技兴院战略和创新攻关计划，建设一流地质领军人才、打造一流地质科技创新平台、创造一流地质科技成果，建设一流地质强院。建立健全事业单位全民全过程参与的政治民主，完善各类管理制度，推进平安建设，化解各类矛盾风险，保障改善民生，践行湖南地质核心价值理念，达成制度、环境、队伍和谐，建设和谐地质强院。

三、2022年工作指导思想和总体要求

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的十九大和十九届历次全会、省第十二次党代会精神，贯彻落实“三高四新”战略定位和使命任务对地质工作的实践要求，贯彻落实省委省政府关于地勘单位改革的精神要求和决策部署；坚持党的领导、党建引领，坚持稳字当头、稳中求进，坚持改革创新、转型发展，坚持规范管理、依法治理，坚持以人为本、安全为重，以高质量发展为主题，以地勘单位改革为主线，统筹推进六项工作，协调推进六个转变；切实做到党建引领保障坚强有力，地勘单位改革稳步推进，地质经济平稳增长，履行核心职能职责能力水平明显增强，各项管理更加规范给力，重大矛盾问题有效降低，地质职工队伍安全稳定，风清气正、团结干事政治生态日益巩固，为推进三项战略任务、构建“六新”体系格局打下更加坚实的基础，以

优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

四、2022年全院重点任务和具体要求

——以党的政治建设为统领，确保党建工作取得新的引领成果。

- ◇ 强化全面从严治党主体责任落实。
- ◇ 强化党的思想理论武装。
- ◇ 强化院所两级领导班子建设。
- ◇ 强化基层支部建设。
- ◇ 强化纪律建设和反腐败工作。
- ◇ 强化意识形态工作。

——以事企分开改革为重点，确保地勘单位改革产生新的化学反应。

- ◇ 制定好事企分开改革实施方案。
- ◇ 引领推动院属事业单位改革。
- ◇ 推动《省地勘单位改革联席会议纪要》落地。
- ◇ 不断深化院机关改革。
- ◇ 发挥院地质事业高质量发展咨询中心作用。

——以事业、企业两类市场主体为依托，确保地质经济实现新的平稳增长。发展始终是第一要务，保持经济平稳增长是衡量发展的首要标准，是在改革过程中必须牢牢守住的底线。

- ◇ 拓展做优地质主业。
- ◇ 做大做强地质延伸产业。
- ◇ 发挥辅业的补充作用。
- ◇ 挖掘资产在推动经济发展的潜力。

——以落实核心职能职责为抓手，确保事业发展转型取得新的明显成效。

- ◇ 制定好全院事业转型发展的规划意见。
- ◇ 履行好提供资源能源保障职能。
- ◇ 履行好服务生态文明建设职能。
- ◇ 履行好支撑自然资源管理职能。
- ◇ 履行好做好地质灾害防治职能。
- ◇ 着力推动核心职能职责落地见效。

——以依法规范协同高效为原则，确保管理制度行为体现新的标准要求。

- ◇ 制定新的业绩考核办法。
- ◇ 健全完善管理制度体系。
- ◇ 规范和加强各项基础管理。
- ◇ 推动管理的协同高效。

——以防范化解发展风险为目标，确保历史遗留问题解决取得新的重要突破。

- ◇ 健全完善风险防范化解体系。
- ◇ 深化专项整治行动。
- ◇ 进一步加强对院确立的重大专项工作的指导管理。
- ◇ 推动历史遗留问题的妥善解决。

——以保障和改善民生为基础，确保地质职工队伍拥有新的稳定局面。今年是党的二十大召开之年，稳定是压倒一切的政治任务。要统筹发展与安全两件大事，牢牢守住良好政治生态、经济平稳增长、队伍安全稳定三条底线。

◇ 保障安全的生产生活环境。

- ◇ 保障队伍安稳的政治局面。
- ◇ 保障“人人过得去”的民生目标。
- ◇ 着力改善职工生活水平。

——以能力建设和文化建设为手段，确保地质强院建设迈出新的坚实步伐。

- ◇ 抓专业人才队伍的建设。
- ◇ 抓科技创新能力的提升。
- ◇ 抓重大地质成果集成和应用。
- ◇ 抓地质文化建设。

2022年，还要继续抓好乡村振兴定点帮扶工作，彰显湖南地质人强烈的政治责任和社会责任。

五、营造风清气正、团结干事的政治生态

◆ 勤于修炼强政治信念。要提高政治站位，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，捍卫“两个确立”，做到“两个维护”。要强化理论武装，以习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践、推动工作。要坚定理想信念，增进历史自信、未来自信、改革自信、转型自信，锚定地质强院建设目标不放松、不懈怠、不折腾。

◆ 勇于担当强实干作风。要把干字体现在争当“忠诚、干净、担当”合格干部标准中。立足三大战略任务，坚持底线思维，增强忧患意识，不惧矛盾风险，不畏艰难险阻，赢得改革转型发展主动权，谱写地质强院新篇章。

◆ 善于学习强履职本领。要原原本本学习马克思主义经典著作，及时跟进和切实加强法律政策和业务学习，提高服务现代化新湖南业务水平。要增强调查研究、科学决策、改革攻坚、应急处突、群众工作、狠抓落实的能力，做到既政治过硬，又本领高强。

◆ 严于律己强为民情怀。要把职工群众的冷暖安危时刻放在心上，切实为民办实事、做好事、解难事。要扬正气正义，去歪风邪气，营造公平正义的环境。要带头严守纪律规矩，保持清正廉洁的政治本色。

Tips

六项工作：党建、地质、经济、管理、民生、文化六项工作；

六个转变：指导理论、工作领域、结构布局、体制机制、方法手段、服务方式六个转变；

“六新”体系格局：新的事业职能、经济发展、专业队伍、管理治理、科技支撑、民生保障体系格局；

“六力”局面：在保障资源能源安全上更加有力、在服务生态文明建设上更加给力、在支撑自然资源管理上更加出力、在做好地质灾害防治上更加奋力、在推动地质科技进步上更加强力、在满足人民美好生活向往上更加发力。