

# 统一思想认识 凝聚奋斗力量 谱写改革转型发展地质强院建设新篇章

## 院党委书记叶爱斌在全院2020年工作会议上的讲话速读

**编者按:**3月13日,在全院2020年工作会议上,院党委书记叶爱斌发表讲话,对院成立以来的工作进行了系统的总结回顾,对面临的发展形势进行了客观的分析研判,对2020年全院各项工作进行了科学的谋划部署,从“六个着力六个确保”对重点工作及推进落实提出了目标要求。为便于干部职工全面了解讲话内容,特以精编速读的方式呈现给大家。



### 关于省地质院成立以来的主要工作

2019年7月3日省委宣布院成立以来,院党委深入贯彻党中央和省委省政府的决策部署,勇于担当,积极作为,较好地完成了省委省政府交给的各项工作任务,初步呈现出地质工作战略突破、地勘经济平稳增长、地勘队伍和谐稳定的良好开局。

►突出党建引领保障,深入开展“不忘初心、牢记使命”主题教育,落实全面从严治党要求。

主题教育取得省委、职工双满意成效;推动党的政治建设在全院落落地;完善议事规则和决策程序;推进支部建设标准化;对原四局巡视督查整改情况进行“回头看”和“再落实”;加强党对意识形态工作、离退休工作和群团工作的领导;推进党建与业务工作融合。

►突出改革主体责任,有序推进全院“业务整合、人员融合”,科学拟定地勘单位改革实施方案。

主动加强汇报沟通,争取了以事业为主的改革方向;加强改革的组织领导,成立领导小组,建立工作机构;院机关平稳整合,院属单位间合作和交流日趋活跃;科学谋划改革实施方案,形成了“1+5”方案建议稿。

(实施方案,院机关“三定”方案建议、院属事业单位设置建议、企业集团组建总体方案、所属事业单位统一注册地工作方案、支持地勘单位改革配套政策建议)。

►突出职能职责定位,着眼建设现代地质强院,科学谋划研究转型发展。

谋划院职责定位及转型发展,设立并开展12个课题调研;组织到自然资源部、中国地质调查局及外省学习交流;承办湖南省地质院改革发展专家座谈会,陈文浩副省长出席会议并讲话,国内8位业内领导专家学者参加,形成了《省地质院关于改革转型发展的意见》;提出建设“现代新型一流和谐地质强院”目标,明确

“五大保障三大支撑”的职责定位,着力推进“服务内容、指导理论、管理体制、队伍布局、技术手段、工作格局”六大转变。

►突出事业公益属性,继续推进“金腰带”找矿行动,多方拓展服务领域功能。

巩固地质找矿传统主业,加强与中国地质调查局、国有大型企业合作,在湘东、湘西、南岭地区取得一批新的找矿成果;积极参与地质灾害防治体系建设,与省应急管理厅达成地质灾害应急救援战略合作;稳步推进核设施退役工作,积极拓展地质工作新领域,服务对象更为宽广,服务成效更为显著;成立院士专家工作站,推动政产学研用深度融合,推进科研项目持续开展,地质科技创新能力得到显著增强。

►突出经济平稳发展,积极强化市场业务承接,切实有效管控各类风险。

全院实现总收入126亿元,其中经营收入105亿元。

成立经济工作领导小组,在应对经济下行压力加大、全院资金风险突出、改革不稳定因素增多等方面化解了系列风险和矛盾。

加强政策研究,主动对接国家重大战略和地方经济发展需要,为地勘经济发展持续注入新动能;叫停了一些存在隐性风险的项目,选定三家国有银行并签署战略合作协议,降低了融资成本,有效减少了利息支出;健全完善制度规定,统一资金监管,出台了《院属单位投融资管理暂行规定》《院机关经费管理暂行办法》。

►突出队伍稳定大局,牢牢坚守民生保障底线,不断深化文化文明建设。

召开全院改革工作会和离退休老同志座谈会,做好“地区差”问题的解释工作,推进院机关公务员职务职级并行工作,积极争取省财政支持老基地改造;筑牢安全发展底线,压实责任,加强监管,深入开展专项检查和隐患排查;营造和谐稳定环境,扎实做好平安建设和信访维稳工作;履行意识形态工作责任,强化文化文明建设,利用网站、报纸、微信公众号,讲述地质人、

地质故事、地质成果、地质精神;深入开展“庆祝新中国成立70周年”系列文化活动,奏响主旋律,集聚正能量,全体干部职工的获得感幸福感安全感不断增强。

抓实脱贫攻坚重大政治任务,院4个帮扶村均已完成“两不愁、三保障”目标,如期脱贫出列;连续3年派出20名干部参加省易地扶贫搬迁工作,有力彰显打赢脱贫攻坚战的责任担当。

及时抓好新冠肺炎疫情防控工作,各项工作有序有力,全院职工没有出现确诊和疑似病例,目前正统筹推进疫情防控与复工复产。

### 关于2020年工作面临的形势与研判

面临的形势严峻,任务艰巨:

改革任务相当繁重

发展形势比较严峻

稳定压力有增无减

党建责任更加重大

面临的机遇大于挑战:

事业方向、以时间换空间的渐进式改革可增添内生动力;国家和省系列重大战略的实施,生态文明建设的不断推进,为地质工作服务经济社会发展提供越来越宽广的空间领域;新能源、新材料的勘查开发,自然资源综合评价,地质灾害防治抗救,国土空间规划开发利用,生态环境保护修复,地质云和各类信息化建设等为发展提供了广阔的前景;原四个局多年历史文化积淀,各自的发展经验与积累,及地质、信息、技术的独特优势,富有智慧、勇于创造、甘于奉献的广大干部职工,为发展奠定了基础。

### 关于2020年全院工作的指导思想和总体要求

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,贯彻落实党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神,贯彻落实“创新、协调、绿色、开放、共享”新发展理念,贯彻落实省委、省政府关于地勘单位改革的决策部署,坚持党的领导、稳中求进,坚持问题导向、底线思维,坚持科学谋划、精准施策,坚持创新引领、转型发展,以促改革、稳增长、防风险、保稳定为主线,以党建为引领,统筹推进地质工作、经济工作、管理工作、民生工作,协调推进全面深化改革、全面转型发展、全面创新驱动、全面从严治党、全面建设现代地质强院,着力构建新的地勘队伍体系、新的体制机制、新的地勘经济发展平台,努力达到改革步稳、发展平稳、队伍安稳,为建设现代新型一流和谐地质强院、推动湖南地质事业高质量发展谱写浓墨重彩的开篇之作。

### 关于2020年重点工作的部署要求

►着力提高政治站位,确保思想统一力量凝聚。

要在党建引领下,着力在4个层面上统一思想:

把思想认识统一到习近平生态文明思想上来。始终坚持绿色发展理念,切实强化基础性、公益性、战略性发展属性,牢固树立“大地质、大资源、大生态、新空间、大数据”地质工作观,把保障经济社会发展资源能源安全和推动生态文明建设作为职责使命。

把思想认识统一到省委省政府要求和改革具体内涵上来。要充分认识改革是省委省政府

着眼于推进治理体系和治理能力现代化的重要谋划,是推动事业单位改革的重要组成部分,是实现湖南地质事业和地勘队伍高质量发展的重要举措。改革的实质内容就是“三分三改”,“三分”指的是政事分开、事企分开、管办分离,“三改”就是规模改小、机构改少、专业改精。

把思想认识统一到院党委关于转型发展的思考上来。要围绕“五大保障、三大支撑”的职责任务,着眼巩固传统地质工作,拓展新的地质工作领域,着力推动“六个转变”。

把思想认识统一到今年各项工作的基本原则和主要目标上来。今年各项工作的基本原则和主要目标概括起来就是“四坚持”和“三新三稳”,“四坚持”指的是坚持党的领导、稳中求进,坚持问题导向、底线思维,坚持科学谋划、精准施策,坚持创新引领、转型发展;“三新”就是指构建新的队伍体系、新的体制机制、新的地勘经济发展平台,“三稳”就是指改革步稳、发展平稳、队伍安稳。

►着力实施地勘改革,确保精准对接推进有序。

2020年,改革是主旋律,要开展七项重点工作,实现“六个精准对接”:

(1)拟定完善《湖南省地勘单位改革实施方案》及相关实施细则,做好改革的科学详尽设计。

(2)加大对改革的宣讲解读,形成广大干部职工拥护改革、支持改革、参与改革、推动改革的良好局面。

(3)加强与省委编办、省人社厅、省财政厅等相关部门协调,争取各方面支持改革配套政策基本落地,形成改革良好的政策环境。

(4)强化公益属性,聚焦主责主业,协助省委编办制定好《湖南省地质院职能配置、内设机构和人员编制规定》;按照新的“三定”,调整优化院机关内设机构和人员配置。

(5)按照地质调查、地质勘查、地质灾害、地质环境、地质科技等公益职能,合理设置地勘单位,构建适应现代地质工作、满足省市两级需求、学科齐全专业配套的队伍体系;以新设置的地勘单位为框架,根据现有地勘单位历史、专业、区域分布特征,进行队伍的调整优化整合。

(6)要剥离辅业类企业,推进事企分离,组建企业集团,实现对经营性国有资产集中统一监管。

(7)要切实做好人员划转安置、资产清查处置、社会保障接续等各项改革具体工作。

### 实现“六个精准对接”

(1)总体方案和实施方案精准对接

(2)配套政策与保障改革落地精准对接

(3)职责职能与转型发展精准对接

(4)地勘单位设置与队伍调整优化精准对接

(5)企业集团组建与承载的历史使命精准对接

(6)改革设计的步骤与实际推进的步伐精准对接

►着力加强项目建设,确保经济平稳转型有效。

项目是发展的具体承载者,加强项目建设是保障经济增长推动转型发展的基本手段和根本途径。

(1)积极争取承接国家和省基础地质项目。

(2)大力拓展各类地质公益服务项目。

(3)千方百计承揽勘测施工和商业勘查市场项目。

(4)继续做好已有的房地产及投资项目。

(5)科学对待其他辅业项目。

(6)切实抓好项目的基础管理。

(7)狠抓重点项目的技术质量管理。

►着力提升治理能力,确保风险可控驱动有力。

立足自身防范化解各类风险、促进各项工作和地质事业逐步迈向高质量发展轨道,不断完善治理体系、提升治理能力。

(1)逐步构建事业、企业两套管理体制。

(2)进一步规范内部管理。

(3)科学防范化解经济风险。

(4)大力推动人才科技创新。

►着力保障民生福祉,确保职工队伍稳定和谐。

保民生、保稳定是全院在改革主旋律下的基本底线,是坚持以人民为中心的发展思想的具体体现,是省委省政府交给我们的基本任务。

(1)以稳就业、稳收入为抓手,确保人人过得去、力争人人过得好。

(2)以安全生产、平安建设为抓手,营造安全安稳稳定的生产生活环境。

(3)以群团工作、文化建设为抓手,不断满足职工对美好生活的向往。

►着力全面从严治党,确保政治生态风清气正。

党建是保障,更是引领;抓党建是重大责任,抓好党建更是最大政绩。全院党建工作要落实新时代党的建设总要求,以党的政治建设为统领,全面推进党的各项建设,将制度建设贯穿其中,深入推进党风廉政建设和反腐败斗争,进一步夯实基层基础,切实增强“四个意识”、自觉坚定“四个自信”、坚决做到“两个维护”。

(1)抓学习教育。

(2)抓干部队伍建设。

(3)抓基层组织创先争优。

(4)抓监督执纪问责。

(5)抓责任落实。

2020年,还要做好三项重要工作:

(1)要认真贯彻落实习近平总书记关于新冠肺炎疫情防控的系列重要讲话精神,坚决打好打赢疫情防控人民战争;

(2)要按照省委要求,举全院之力,决战决胜脱贫攻坚,为全面建成小康社会作出贡献;

(3)要立足现代新型一流和谐地质强院建设目标,认真研究院“十四五”发展规划,着力谋划好队伍和能力建设。

### 关于发挥领导干部的示范带头作用

做好今年全院的各项工作,办好改革转型发展这件大事,关键在全院各级党员领导干部,关键在示范带头、只争朝夕、担当作为、不负韶华。

一要坚定信念,政治上同向。

二要勇于担当,责任上同心。

三要崇尚实干,作风上同力。

四要锤炼本领,能力上同步。

五要廉洁奉公,纪律上同严。