

加快转型升级 夯实发展基础 为建设现代新型一流和谐地质强院而奋斗

湖南省地质院2020年工作报告速读

编者按:工作会议上,何寄华院长作工作报告,回顾 2019 年工作,研判当前形势,明确全院工作指导思想和经济工作的主要目标,并从着力推动地勘经济高质量发展、稳妥实施地勘单位改革、着力提升管理能力、始终突出创新驱动、全面加强风险管控、认真做好民生保障等六大方面对 2020 年工作进行具体部署,本文以速读的形式向读者展示报告的主要内容,便于理解和领会。

2019年工作回顾

一、2019年工作回顾

始终把党的政治建设摆在首位。扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育。开展重大问题整改 15 项,形成大调研成果近 20 个,持续规范内部管理,有效宣传改革发展成效和地质工作成果。

二、2019年工作回顾

资源保障有新成果,全院共完成矿产地质钻探 23.24 万米,提交地质勘查报告 174 份;提交多个特大型大型中型矿产地;平江万古矿区深部勘查示范孔刷新我省金属矿“钻孔探孔深记录”,达到 2105.3 米;核设施退役“十二五”二期项目完成各单项验收;发现了一批具有开发潜力的富锂矿泉水、富硒土壤和地热资源。

绿色发展有新进展,实施各类地质环境项目 634 个,其中涉及山水林田湖草和矿区生态保护修复的项目 72 个。

防灾减灾有新作为,承担了 493 个地质灾害防治项目,与省应急管理厅共商共建湖南省地质灾害应急救援中心。

技术服务有新实效,勘测施工签订合同 60 余亿元;实施省内国土三调项目 69 个;干旱地区水文地质勘查解决 7 万余人的生活用水困难;工程勘察设计 2 个项目荣获国家优质工程奖,1 个项目荣获部级优秀工程勘察一等奖;揽下全省测绘地理信息年度奖项 46 个。

三、2019年工作回顾

组建了省地质院,实现院机关集中办公。

开展了改革调研,提出了建立现代新型一流和谐地质强院的发展目标,明确了湖南地质工作“五大保障、三大支撑”的职责任务;承办改革转型发展专家座谈会,形成了《省地质院关于改革转型发展的意见》。

明确了改革方向。省政府办公厅印发的《湖南省地勘单位改革总体方案》明确了地勘单位改革要“强化地勘事业单位公益属性”的基本定位。

形成了系列方案,完成了地勘单位改革“1+5”方案的编制上报。

四、2019年工作回顾

系统清理制度促统一,完成了财务资产、劳动人事、绩效考核、项目管理、监督管理等原有制度体系的全面梳理。

完善核心制度抓根本,出台了院党委、院行政议事规则及经费管理、投融资管理、内部审计、平安建设、信访维稳等急需的规章制度。

扎实执行制度稳基础,摸清摸准了人员、机构、资产、基地等全院家底,以制度管人、管事、管权、管程序的机制基本建立。

严格资金管理控风险。紧扣事业发展需要办理设备采购 2173 台套,与 3 家国有重点银行集中签署战略合作协议,开展各类审计项目 243 个。

推进科技创新强能力。共承担国家级、省级、厅局级重点科研项目 37 个,5 个地勘项目获得省部级科学技术奖,“院士专家工作站”正式挂牌运行,非常规天然气勘查与开发湖南工程研究中心完成评估上报。

五、2019年工作回顾

安全形势总体平稳,开展“安全生产月”活动、安全生产集中整治等专项行动。

平安建设成效显著,院本级获评“全省综治(平安建设)工作先进单位”和“平安单位”,19 家院属单位为优秀。

民生改善尽力用心,坚持就业优先,仅勘测施工业就安置职工上岗 3200 余人,筹解决津补贴地区差问题的建议意见已报省政府研究,养老保险有关遗留问题得到妥善处理,开展了困难退役军人摸底登记,较好落实离退休人员各项待遇。

全院有 2 家单位获得“湖南省五一劳动奖状”和“湖南省芙蓉标兵岗”;3 人获评“全国五一巾帼标兵”“湖南省担当作为好干部”“湖南省芙蓉百岗明星”,11 人分别入选自然资源部高层次创新人才、中国地质调查局首批地质填图科学家、湖南省会计领军人才和湖南省 121 创新人才,全国地质勘查行业职业技能竞赛总决赛获得 4 项团体奖、1 项单项冠军和 3 项个人表彰。

当前形势的基本判断

1、从宏观形势看,我国经济稳中向好、长期向好的基本趋势没有改变,我省呈现出经济发展质量和效益显著增强的良好态势。

2、从时代需求看,各级政府对地质工作保障支撑服务经济社会发展的需求更加广泛、系统、深入、具体,给地质工作提供了更为肥沃的发展土壤、更为广阔的发展空间。

、从我院实际看,面临深化改革必须落地、转型发展必须加快、能力提升必须加强的现实要求;具备改革方向符合实际、发展

转型具有一定条件、队伍总体保持稳定的现实基础。

、从实践成效看,湖南地质核心优势的金字招牌在省内外享有盛誉,全院综合能力得到扎实积累,团结一心向前看、坚定信心向前走的正能量在全院上下激荡。

应对当前形势:做到坚决谋发展,做到坚决促转型,做到坚决推改革,做到坚决强能力,做到坚决带好队伍。



2020年工作指导思想和经济工作目标

全院工作指导思想:以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,贯彻落实党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神,贯彻落实创新、协调、绿色、开放、共享新发展理念,贯彻落实省委、省政府关于地勘单位改革的决策部署,坚持稳中求进工作总基调,坚持问题导向、底线思维,坚持科学谋划、精准施策,以促进改革、稳增长、防风险、保稳定为主线,以党建为引领,统筹推进地质工作、经济工作、管理工作、民生工作,协调推进全面深化改革、全面转型发展、全面创

新驱动、全面从严治党、全面建设现代地质强院,着力构建新的地勘队伍体系、新的体制机制、新的地勘经济发展平台,为建设现代新型一流和谐地质强院、推动湖南地质事业高质量发展全面夯实基础。

经济工作主要目标:计划实现营业收入 79.23 亿元,更加注重经济运行质量,确保管理规范、风险可控、能力提升、生产安全、队伍稳定,决胜脱贫攻坚、深化文明创建,加强平安建设,全面完成院党委确定的各项目标任务。

2020年工作安排

一、2020年工作安排

紧扣国家战略需求,优化资源保障强作为。编制全省“十四五”矿产勘查规划,以及“金腰带”金矿等 5 个专项勘查规划。实施好锡锰、页岩气、铀矿等中央财政地勘项目,精心实施矿产资源国情调查专项。抓紧组织已立项财政项目实施,加快开展已有商业项目。积极申报国家绿色勘查示范项目,稳健推动资源勘查“走出去”。

紧扣生态文明需求,服务生态环境大发展。主动对接省级生态修复工程,牢牢把握我国重金属污染耕地综合治理在长株潭地区开展试点的重要契机,大力承揽相关项目。围绕区域经济发展与新型城镇化建设,服务城市规划、建设与管理。积极探索一套系统的生态地质调查技术方法。积极开展地下热水和干热岩资源的立项勘探工作,加强浅层地热能开发利用的示范推广。加快推进核设施退役有关项目的验收、实施和立项,完成全院放射源库升级、存储和管理。

紧扣防灾减灾需求,突出专业治理稳支撑。构建省市县三级地质灾害技术支撑体系,建好用好湖南省地质灾害应急救援中心。开展“四水”流域和洞庭湖天然放射性生态环境调查。加强物探、测绘等技术在防灾减灾中的应用研究。

紧扣市场热点需求,提升技术服务拓领域。打造工程勘察业完整产业链,做大做强测绘地理信息产业,巩固传统地质钻探市场,优质做好工程施工产业,致力为核技术应用提供技术支持。

紧扣持续发展需求,抓牢项目建设增后劲。主动对接国家和省级重点项目,承担更多财政项目、更优商业项目、更强科研项目,争取开辟地质工作新市场。切实规范项目管理,构建项目风险评估机制。落实项目监管,建设项目数据库,树立项目滚动发展理念。

二、2020年工作安排

着力争取改革政策。争取地勘单位改革实施方案及配套实施细则最大程度符合实际情况和湖南地质事业高质量发展要求。加强向省委编办等部门汇报沟通,推动地质工作布局、动力和结构的优化。系统研究并多方位争取改革方面的最大优惠政策。

有序落实改革任务。完成院机关“三定”方案获批。合理设置地勘单位。组建企业集团。推进院属单位统一注册地工作。切实做好人员流转安排、资产清查处置、社会保障衔接、应对突发事件和潜在矛盾风险的预案等工作。

营造良好改革环境。进一步凝聚改革共

识,全方位多形式解读改革的总体思路、主要任务和具体政策。进一步加强改革统筹,确保院、队两级在工作部署、方案报批、具体实施上步调一致、协调配合、衔接有序。

三、2020年工作安排

健全完善制度体系。全面梳理院、队职责权限,明确报院审批事项清单和备案事项清单。健全完善综合性制度、能力建设专项制度、面向市场的管理制度。建立经济形势定期分析、事务协调和信息有效归口传导等机制。深化国有资产管理体制改革实施,加强对院颁制度的合法性审查和督查。

全面规范企业管理。剥离辅业进入企业集团。尚有项目运作的企业加快项目扫尾,条件成熟时注销退出。加快产权相对清晰、没有实质性经营和发展前景的企业注销退出。推进现有物业企业加快实现规范化管理。稳妥做好现有房地产开发等投资项目。加强机械加工、制造、印刷等企业情况研究。

加强破解遗留问题。完成置换贷款 16 亿元,力争存量土地、房产等资产变现,妥善管理好矿业权,处理好矿权转让历史遗留问题。力争更多生活基地纳入地方政府老旧小区改造,加强全院基地统筹科学规划。

规范人事用工管理。开展院属事业单位招聘人员专项调研,规范企业和项目实施主体的人员聘用。全面分类梳理研究待岗人员情况,进一步规范收入分配政策和福利保险政策的执行。

四、2020年工作安排

坚持创新引领事业发展。制定全院创新发展规划。进一步打通与政府、科研院校、行业协会等的联通渠道,构建协同创新格局。积极实施科研项目,参与研究制定行业标准,科学编制院能力发展等专项规划。

发挥创新平台支撑作用。推进全院创新体系建设,加大科技创新投入,切实发挥已有产学研等现有平台引领作用。参与国家矿山安全监管大数据平台建设,推进“地质云”节点在湖南建站。成立院地灾成因机理与防治、战略性矿产重点实验室、院矿山生态修复工程技术中心。探索建立全院范围科技创新展示、交流、提升的工作机制。

加快成果集成转化。重点做好湖南省稀有稀散金属等地质找矿成果综合集成和转化应用,遴选一批战略性矿产示范区。提升地质灾害综合防治体系能力和保障水平,加快培育地灾关键技术成果。加大新技术、新装备、新方法、新工艺的有序更新和集成应用。统筹制定资质建设发展规划,积极组织申报省部级、国家

级科技进步奖。

打造人才保障团队。研究全院人才现状,制定高层次紧缺人才需求规划。实施学术带头人、专业领军人才计划,构建人才培养体系,健全干部考核评价机制。全面加强业务培训、学术竞赛、对外学术交流合作,做好继续教育、职称评审、注册考试、技能考核工作。

五、2020年工作安排

切实防范化解经营风险。进一步做好经营性国有资产统一监管工作,加强“三公”经费和财政类地质项目经费管理。规范投融资行为,加快债权债务清理和应收账款清收。开展领导干部经济责任审计和专项审计,严格管控对外项目合作,保障待售房产和物业经营收益。

不断增强依法管控能力。建立院属单位项目合理议价和公平竞争的协调机制。加快分类制定项目管理办法,建立健全内部质量管理体系。加快法律诉讼、合同纠纷应对处置,严防重点领域、重大项目和关键岗位从业人员廉政风险。

切实提高安全治理水平。落实安全生产责任制,大力推进安全生产工作标准化、常态化、制度化建设,加大安全生产投入,强化安全技术提升、设备设施保障、宣传教育培训,抓好安全隐患排查和专项整治。

六、2020年工作安排

持续办好民生实事。坚持就业优先,确保无零就业职工家庭。提高预算科学化水平,做好基地维护改造,规范物业管理,做好特困人员帮扶救助和离退休人员服务。

全力落实稳定责任。加强综合治理和平安建设,完善立体化治安防控体系,继续争创平安建设先进单位。加快构建和落实信访维稳工作体系。抓好保密、档案、信息化、应急、节假日值班值守等相关工作。

决胜脱贫攻坚。支持驻村工作队落实“四不摘”要求,高质量完成对口帮扶任务。

深化文明创建。践行新时代地勘单位核心价值理念,以创建全国文明单位为载体,分类指导各单位推进文明建设,选树各类先进典型。加强宣传工作,持续提升湖南地质人归属感、荣誉感和自信心,充分展示湖南地质院新担当、新作为和新形象。

完成工作要落实的要求

- ❖ 一要坚持党对一切工作的领导
- ❖ 二要强化责任
- ❖ 三要完善机制
- ❖ 四要改进方法
- ❖ 五要狠抓落实