

# 加快转型升级 夯实发展基础 为建设现代新型一流和谐地质强院而奋斗

湖南省地质院2020年工作报告速读

编者按：工作会议上，何寄华院长作工作报告，回顾一年工作，研判当前形势，明确全院工作指导思想和经济工作的主要目标，并从着力推动地勘经济高质量发展、稳妥实施地勘单位改革、着力提升管理能力、始终突出创新驱动、全面加强风险管控、认真做好民生保障等六大方面对一年工作进行具体部署，本文以速读的形式向读者展示报告的主要内容，便于理解和领会。

## 2019年工作回顾

'& O ã -í\_ 'n ½ ä

始终把党的政治建设摆在首位。扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育。开展重大问题整改15项，形成大调研成果近20个，持续规范内部管理，有效宣传改革发展成效和地质工作成果。

llê « î v x 1

资源保障有新成果，全院共完成矿产地质钻探23.24万米，提交地质勘查报告174份；提交多个特大型大型中型矿产地；平江万古矿区深部勘查示范孔刷新我省金属矿钻探孔深记录，达到2105.3米；核设施退役“十二五”二期项目完成各单项验收；发现了一批具有开发潜力的富锶矿泉水、富硒土壤和地热资源。

绿色发展有新进展，实施各类地质环境项目634个，其中涉及山水林田湖草和矿区生态保护修复的项目72个。

防灾减灾有新作为，承担了493个地质灾害防治项目，与省应急管理厅共商共建湖南省地质灾害应急救援中心。

技术服务有新实效，勘测施工签订合同60余亿元；实施省内国土三调项目69个；干旱地区水文地质勘查解决7万余人的生活用水困难；工程勘察设计2个项目荣获国家优质工程奖，1个项目荣获部级优秀工程勘察一等奖；揽下全省测绘地理信息年度奖项46个。

I Ú ðr u ® x ‡

组建了省地质院，实现院机关集中办公。

开展了改革调研，提出了建立现代新型一流和谐地质强院的发展目标，明确了湖南地质工作“五大保障、三大支撑”的职责任务；承办改革转型发展专家座谈会，形成了《省地质院关于改革转型发展的意见》。

明确了改革方向。省政府办公厅印发的《湖南省地勘单位改革总体方案》明确了地勘单位改革要“强化地勘事业单位公益属性”的基本定位。

形成了系列方案，完成了地勘单位改革“1+5”方案的编制上报。

## 当前形势的基本判断

1、**从宏观形势看**，我国经济稳中向好、长期向好的基本趋势没有改变，我省呈现出经济发展质量和效益显著增强的良好态势。

2、**从时代需求看**，各级政府对地质工作保障支撑服务经济社会发展的需求更加广泛、系统、深入、具体，给地质工作提供了更为丰沃的发展土壤、更为广阔的发展空间。

3、**从我院实际看**，面临深化改革必须落地、转型发展必须加快、能力提升必须加强的现实要求；具备改革方向符合实际、发展

v i y à 6 x ö

系统清理制度促统一，完成了财务资产、劳动人事、绩效考核、项目管理、监督监管等原有制度体系的全面梳理。

完善核心制度抓根本，出台了院党委、院行政议事规则及经费管理、投融资管理、内部审计、平安建设、信访维稳等急需的规章制度。

扎实执行制度稳基础，摸清摸准了人员、机构、资产、基地等全院家底，以制度管人、管事、管权、管程序的机制基本建立。

严格资金管理控风险。紧扣事业发展需要办理设备采购2173台套，与3家国有重点银行集中签署战略合作协议，开展各类审计项目243个。

推进科技创新强能力。共承担国家级、省级、厅局级重点科研项目37个，5个地勘项目获得省部级科学技术奖，“院士专家工作站”正式挂牌运行，非常规天然气勘查与开发湖南工程研究中心完成评估上报。

® ! L' x /

安全形势总体平稳，开展“安全生产月”活动、安全生产集中整治等专项行动。

平安建设成效显著，院本级获评“全省综治（平安建设）工作先进单位”和“平安单位”，19家院属单位为优秀。

民生改善尽力用心，坚持就业优先，仅勘测施工业就安置职工上岗3200余人，筹解决津补贴地区差问题的建议意见已报省政府研究，养老保险有关遗留问题得到妥善处理，开展了困难退役军人摸底登记，较好落实离退休人员各项待遇。

全院有2家单位获得“湖南省五一劳动奖状”和“湖南省芙蓉标兵岗”；3人获评“全国五一巾帼标兵”“湖南省担当作为好干部”“湖南省芙蓉百岗明星”，11人分别入选自然资源部高层次创新人才、中国地质调查局首批地质填图科学家、湖南省会计领军人才和湖南省121创新人才，全国地质勘查行业职业技能竞赛总决赛获得4项团体奖、1项单项冠军和3项个人表彰。

转型具有一定条件、队伍总体保持稳定的现实基础。

、**从实践成效看**，湖南地质核心优势的金字招牌在省内国内享有盛誉，全院综合能力得到扎实积累，团结一心向前看、坚定信心向前走的正能量在全院上下激荡。

**应对当前形势**：做到坚决谋发展，做到坚决促转型，做到坚决推改革，做到坚决强能力，做到坚决带好队伍。



## 2020年工作指导思想和经济工作目标

**全院工作指导思想**：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，贯彻落实党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神，贯彻落实创新、协调、绿色、开放、共享发展理念，贯彻落实省委、省政府关于地勘单位改革的决策部署，坚持稳中求进工作总基调，坚持问题导向、底线思维，坚持科学谋划、精准施策，以促改革、稳增长、防风险、保稳定为主线，以党建为引领，统筹推进地质工作、经济工作、管理工作、民生工作，协调推进全面深化改革、全面转型发展、全面创

新驱动、全面从严治党、全面建设现代地质强院，着力构建新的地勘队伍体系、新的体制机制、新的地勘经济发展平台，为建设现代新型一流和谐地质强院、推动湖南地质事业高质量发展全面夯实基础。

**经济工作主要目标**：计划实现经营收入79.23亿元，更加注重经济运行质量，确保管理规范、风险可控、能力提升、生产安全、队伍稳定，决胜脱贫攻坚、深化文明创建、加强平安建设，全面完成院党委确定的各项目标任务。

## 2020年工作安排

识，全方位多形式解读改革的总体思路、主要任务和具体政策。进一步加强改革统筹，确保院、队两级在工作部署、方案报批、具体实施上步调一致、协调配合、衔接有序。

n 1 ? V i 1

**健全完善制度体系**。全面梳理院、队职责权限，明确报院审批事项清单和备案事项清单。健全完善综合性制度、能力建设专项制度、面向市场的管理制度。建立经济形势定期分析、事务协调和信息有效归口传导等机制。深化国有资产管理制度改革实施，加强对院领制的合法性审查和督查。

**全面规范企业管理**。剥离辅业进入企业集团。尚有项目运作的企业加快项目扫尾，条件成熟时注销退出。加快产权相对清晰、没有实质性经营和发展前景的企业注销退出。推进现有物业企业加快实现规范化管理。稳妥做好现有房地产开发等投资项目。加强机械加工、制造、印刷等企业情况研究。

**加力破解遗留问题**。完成置换贷款16亿元，力争存量土地、房产等资产变现，妥善管理好矿业权，处理好矿权转让历史遗留问题。力争更多生活基地纳入地方政府老旧小区改造，加强全院基地统筹科学规划。

**规范人事用工管理**。开展院属事业单位聘用人员专项调研，规范企业和项目实施主体的人员聘用。全面分类梳理研究待岗人员情况，进一步规范收入分配政策和福利保险政策的执行。

w i ï ñ u - Ó A

**坚持创新引领事业发展**。制定全院创新发展规划。进一步打通与政府、科研院校、行业协会等的联通渠道，构建协同创新格局。积极实施科研项目，参与研究制定行业标准，科学编制院能力发展等专项规划。

**发挥创新平台支撑作用**。推进全院创新体系建设，加大科技创新投入，切实发挥已有产学研等现有平台引领作用。参与国家矿山安全监管大数据平台建设，推进“地质云”节点在湖南建站。成立院地灾成因机理与防治、战略性矿产重点实验室、院矿山生态修复工程技术中心。探索建立全院范围科技创新展示、交流、提升的工作机制。

**加快成果集成转化**。重点做好湖南省稀有稀散金属等地质找矿成果综合集成和转化应用，遴选一批战略性矿产示范区。提升地质灾害综合防治体系能力和保障水平，加快培育地灾关键技术成果。加大新技术、新装备、新方法、新工艺的有序更新和集成应用。统筹制定资质建设发展规划，积极组织申报省部级、国家

级科技进步奖。

**打造人才保障团队**。研究全院人才现状，制定高层次紧缺人才需求规划。实施学术带头人、专业领军人才计划，构建人才培养体系，健全干部考核评价机制。全面加强业务培训、学术竞赛、对外学术交流合作，做好继续教育、职称评审、注册考试、技能考核工作。

' n ½ ä( & ö V (

**切实防范化解经营风险**。进一步做好经营性国有资产统一监管工作，加强“三公”经费和财政类地质项目经费管理。规范投融资行为，加快债权债务清理和应收账款清收。开展领导干部经济责任审计和专项审计，严格管控对外项目合作，保障售房和物业经营收益。

**不断增强依法管控能力**。建立院属单位项目合理议价和公平竞争的协调机制。加快分类制定项目管理办法，建立健全内部质量管理体系。加快法律诉讼、合同纠纷应对处置，严防重点领域、重大项目和关键岗位从业人员廉政风险。

**扎实提高安全治理水平**。落实安全生产责任制，大力推进安全生产工作标准化、常态化、制度化建设，加大安全生产投入，强化安全技术提升、设备设施保障、宣传教育培训，抓好安全隐患排查和专项整治。

ç ' Š R Ü l

**持续办好民生实事**。坚持就业优先，确保无零就业职工家庭，提高预算科学化水平，做好基地维护改造，规范物业管理，做好特困人员帮扶救助和离退休人员服务。

**全力落实稳定责任**。加强综合治理和平安建设，完善立体化治安防控体系，继续争创平安建设先进单位。加快构建和落实信访维稳工作机制。抓好保密、档案、信息化、应急、节假日值班值守等相关工作。

**决胜脱贫攻坚**。支持驻村工作队落实“四不摘”要求，高质量完成对口帮扶任务。

**深化文明创建**。践行新时代地勘单位核心价值理念，以创建全国文明单位为载体，分类指导各单位推进文明建设，选树各类先进典型。加强宣传工作，持续提升湖南地质人归属感、荣誉感和自信心，充分展示湖南地质院新担当、新作为和新形象。

## 完成工作要落实的要求

- © 一要坚持党对一切工作的领导
- © 二要强化责任
- © 三要完善机制
- © 四要改进方法
- © 五要狠抓落实